

## 株主メモ

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日までの1年
- 定時株主総会 毎年6月開催
- 基準日 定時株主総会 毎年3月31日  
期末配当金 毎年3月31日  
中間配当金 毎年9月30日  
その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
- 公告方法 電子公告とし、当社ホームページ (<http://www.shinobufoods.co.jp/>) に掲載いたします。なお、事故その他やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

### 株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

- 株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
- 株主名簿管理人事務取扱場所 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(郵便物送付先) 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(電話照会先) ☎ 0120-176-417  
(インターネットホームページURL) <http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>
- 上場証券取引所 大阪証券取引所市場第2部

### 特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といえます。)を開設しました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。



## シノブフーズ株式会社

〒555-0011 大阪市西淀川区竹島2丁目3番18号  
TEL (06) 6477-0113(代表)  
<http://www.shinobufoods.co.jp/>



この報告書は、環境に配慮し、植物油インクを使用しています

第40期

## 年次報告書



平成21年4月1日 → 平成22年3月31日



## シノブフーズ株式会社

証券コード：2903

# 社会の活力を支える企業として

シノブフーズは、幸せな生活の基本である「食の提供」を通して  
一歩先を見つめニーズにあった「食生活」をお届けします。



## 商品開発力

求められる味の実現に向け、豊富な経験とフレッシュな感性でメニュー開発に取り組んでいます。

## 品質管理

「これでいい」という到達点がないからこそ、厳しい基準により商品の品質と衛生管理を行っています。

## 安定供給体制

信頼される食品を柔軟に効率よく生産し供給します。

## 物流機動力

物流は、食品鮮度と品質の生命線。できたてのおいしさを迅速かつ確実にお届けします。

# 挑戦

お客様視点に立った「安全・安心な商品」をお届けするとともに、さらなる成長に向けて活動し、挑戦してまいります。

「焼きたてのパン」のやわらかさをお届けするために生まれました。



epi mou

シノブフーズのサンドイッチ新ブランド

# epi mou シリーズ

[エピ・ムー]

エピ・ムーとは...

フランス語で「エピ」とは“麦の穂”、「ムー」とは“やわらかい”を意味します。

焼きたての食パンで作ったやわらかい食感のサンドイッチをめざしたことから名付けました。

「エピ・ムー」シリーズは2009年11月からスタートした、サンドイッチの新ブランドです。発売当初は「プレミアム」シリーズ2アイテムでスタートしましたが、3月までの間に4シリーズ15アイテムを発売し、2010年度も順次アイテムを拡大しています。新たなブランドを立ち上げ、収益の柱に育てていく。シノブフーズの新しい取り組みの象徴でもあります。

# epi mou

.....premium.....

エピ・ムー プレミアム

こだわりの具材を使い、ひとつひとつ丁寧に作り上げた、ボリュームのあるサンドイッチです。



スペシャル  
ボックスサンド



ミックス  
サンド



ひとくち  
ボックスサンド



ハムエッグ  
サンド



たまご  
サンド

# epi mou

.....line.....

エピ・ムー ライン

ご紹介しているラインナップはほんの一部の商品です。やわらかいパンの食感はそのままだけに色んな具材を楽しんでいただけます。

# epi mou

.....premium24.....

エピ・ムー プレミアム24

「24」はパンの厚さが24mmあるところから名付けました。

やわらかいパンとボリュームの具材を存分にお楽しみいただけます。



ハムチーズ  
エッグサンド



厚切り  
トマトサンド



たまごと  
野菜のサンド

## ガッツ・21 数値目標

Gutsは勇気・元気・持久力・決断力を意味する英語。21世紀の最初の節目の年である2010年をスタートするに当たって、従業員全員が「ガッツ」あふれる活動を実践し、シノブフーズの将来の基礎を形成する活動の一翼を担うことを目標とします。

Gutsは、下記の頭文字の持つ英語の意味を併せ持っています。

**GROWTH** (成長)  
グロウス

自己変革により自ら成長することで、会社も変わり成長する。

**UNITY** (総合力)  
ユニティ

製・販・管のバランスと協力関係。

**TENSION** (緊張感)  
テンション

常に緊張感を持ち、他人事と思わず自らが主体的に動く。

**SPEED** (スピード)  
スピード

今やれること／今やるべきことを先延ばしせず、即実行。

第43期グループ全体 (平成25年3月期)

売上高目標 **380億円**

経常利益率目標 **2.5%**



## 「できたて直送便」のご紹介

できたてのおかずと新鮮な野菜を使ったお弁当シリーズのご紹介

できたてのおかずと新鮮な野菜やサラダを使った弁当の新ブランドを立ち上げ、6月より発売を開始いたしました。新ブランド導入のため、生産体制と物流体制を新たに構築し、朝調理し、直ちに盛り付け、ランチに間に合うように店頭へ並べることを実現しました。

### ブランド名について

できたてのおかずと新鮮な野菜を使い製造後直ちに店舗に配送することから「できたて直送便」と命名しました。

### 今までの弁当との違いについて

- ① **できたて感**  
製造から店着を8時～11時の間に完結させます。おいさが損なわれないうちに召しあがっていただけます。
- ② **フレッシュ感**  
製造から店頭へ並ぶまでの時間を大幅に短縮することにより、従来の弁当には使用しにくかった生野菜やサラダを使うことができ、見た目の彩りも鮮やかになります。  
レンジアップしなくてもおいしく召しあがっていただける仕立てになっています。
- ③ **ランチ限定商品**  
生野菜を使用していること、よりできたてのうちに味わっていただきたいことから、消費期限を製造当日の夕方頃に設定し、ランチで召しあがっていただくことに限定した商品です。

### 新商品紹介



品名	幕の内弁当
商品特徴	自家製の玉子焼きに生パン粉を手付けしたエビフライ、焼鯖は小金色の照りを出し、唐揚げは衣のサクサク感を出しています。グリーンリーフやキャベツなど野菜が彩りを添え、味にも見た目にも一工夫した商品です。



## さらなる成長に向けて、変化への挑戦。

シノプフーズは、『おいしさと楽しさ』をモットーに、設立以来約40年間、「食」にかかわる企業の使命として、お客様のニーズや社会のスタイルに合わせた商品を提供してまいりました。

近年、お客様の本物志向、健康志向、さらには環境対応など、商品に求められる価値は、益々多様化しております。

私たちシノプフーズは、お客様の視点に立った「安全・安心な商品」をお届けすることはもちろん、コンプライアンス、CSR（企業の社会的責任、社会からの信頼）にもとづいた企業活動を実践し、さらなる成長のための行動力を磨き、変化に対して積極的に挑戦してまいります。



代表取締役社長  
松本 菜志

### 営業の概況

当連結会計年度におけるわが国の経済は、世界的な景気低迷の影響を受けるなか、海外需要の増加や景気対策により持ち直しがみられたものの、雇用や所得環境は回復に至らず、景気の下押し懸念から、依然厳しい状況で推移いたしました。

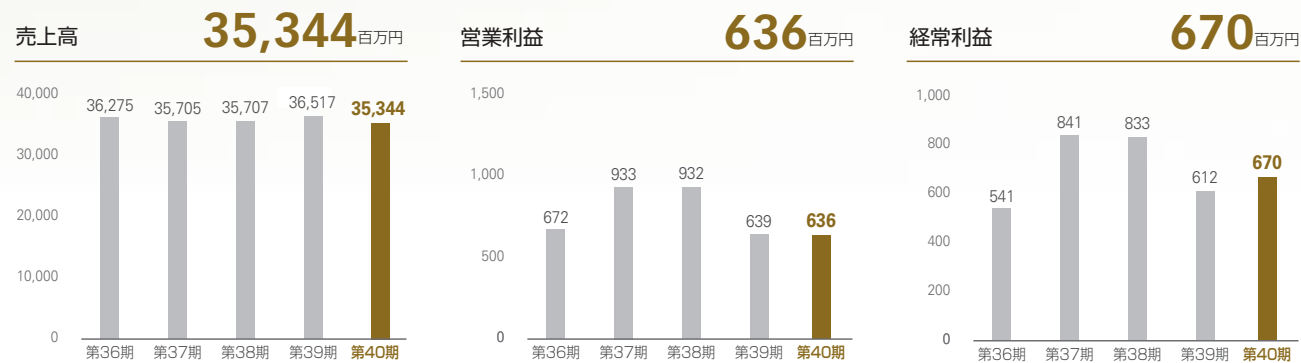
米飯加工食品業界におきましては、消費者の生活防衛意識による低価格志向が顕著になったことに加え、競合の激化や天候不順の影響もあって、引き続き厳しい経営環境となりました。

こうした状況下、当社グループ(当社および連結子会社)は、や

わらかいパンの食感にこだわった鮮度感の高いサンドイッチ「epi mou (エピ・ムー)」の新たなブランドを立ち上げるとともに、ボリューム感たっぷりの「日替り弁当」など独自の商品を投入してまいりました。

この結果、当連結会計年度の業績につきましては、売上高は前期比11億7千2百万円減の353億4千4百万円、経常利益は前期比5千8百万円増の6億7千万円、当期純利益は前期比2億7千1百万円減の3億8千2百万円となりました。

### 連結経営数値



### 生産面

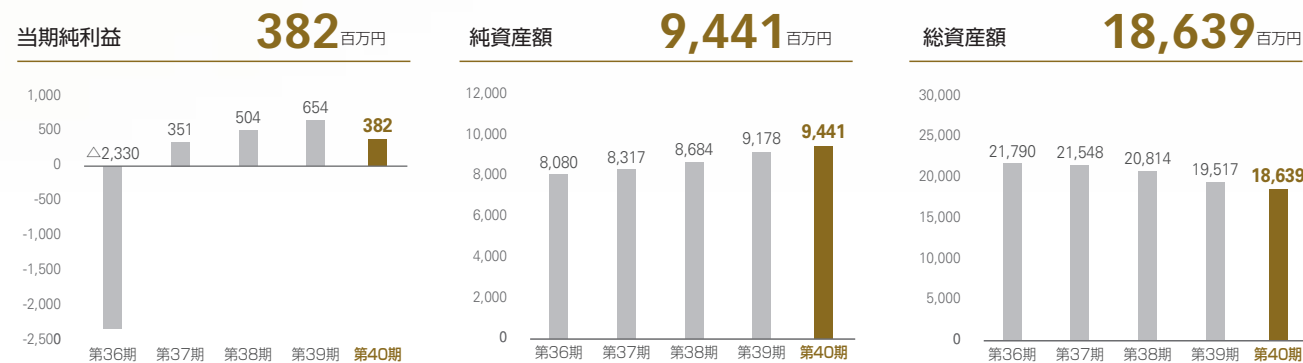
生産面におきましては、原材料価格の低減とともに、労務効率の改善や経費の節減をはじめとしたコストダウンと品質管理を徹底し、消費者ニーズに沿った安全・安心な商品作りに傾注いたしました。

### 販売管理面

販売・管理面では、新規取引先の開拓、既存お得意先との取引深耕に注力する一方で、物流効率の改善や財務体質の向上に取り組みました。また、食品リサイクルや紙使用量削減などを含む環境問題への取り組みを継続しました。

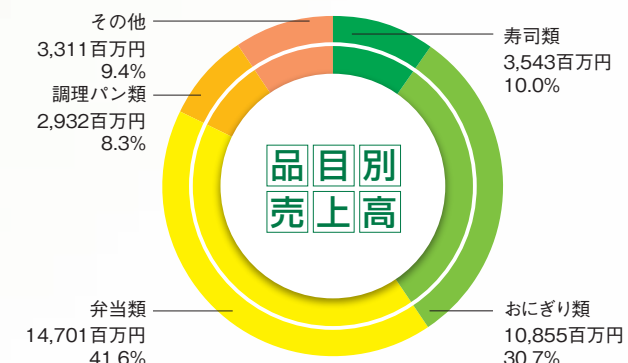
### 今後の見通し

今後の見通しといたしましては、経済対策の効果などを背景に、景気の持ち直しが期待されますが、雇用への不安が払拭されず、個人消費の自律的な浮揚に乏しいなか、低価格志向や競合とのシェア争いの激化など厳しい経営環境が続くものと予想されます。



当社グループといたしましては、「おいしさと楽しさ」を実現するため、鮮度ある商品の提供、お得意先との取引深耕に一層の力を傾けるとともに、生産性改善、経費節減を推し進め、安定的な利益をあげうる強固な経営体質の構築に向け注力する所存であります。

株主のみなさまにおかれましては、引き続き変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。





■連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	当期 (平成22年3月31日現在)	前期 (平成21年3月31日現在)	科目	当期 (平成22年3月31日現在)	前期 (平成21年3月31日現在)
<b>&lt;資産の部&gt;</b>			<b>&lt;負債の部&gt;</b>		
流動資産	5,792,881	6,047,725	流動負債	7,003,811	7,184,227
現金及び預金	1,830,915	1,435,521	買掛金	2,282,406	2,482,001
売掛金	3,277,488	3,521,763	短期借入金	850,000	762,500
商品及び製品	23,560	21,563	一年以内返済長期借入金	1,878,813	2,082,021
原材料及び貯蔵品	174,609	189,946	リース債務	6,602	6,602
繰延税金資産	329,384	451,637	未払金	1,537,324	1,346,525
その他	161,544	437,002	未払法人税等	38,479	135,762
貸倒引当金	△4,620	△9,710	賞与引当金	196,000	208,000
固定資産	12,846,351	13,470,089	その他	214,185	160,814
有形固定資産	10,778,906	11,086,866	固定負債	2,193,426	3,155,191
建物及び構築物	3,287,256	3,522,073	長期借入金	1,778,300	2,331,574
機械装置及び運搬具	986,245	1,039,167	リース債務	3,301	9,903
工具器具及び備品	144,534	167,357	退職給付引当金	288,915	308,133
土地	6,342,548	6,342,548	役員退職慰労引当金	—	432,939
リース資産	9,432	15,720	その他	122,909	72,640
建設仮勘定	8,890	—	負債合計	9,197,238	10,339,419
無形固定資産	72,032	87,734	<b>&lt;純資産の部&gt;</b>		
投資その他の資産	1,995,412	2,295,489	株主資本	9,416,689	9,148,951
投資有価証券	89,181	92,330	資本金	4,693,422	4,693,422
繰延税金資産	739,947	840,156	資本剰余金	4,213,227	4,213,227
投資不動産	—	781,930	利益剰余金	656,196	388,170
その他	1,234,009	660,603	自己株式	△146,156	△145,869
貸倒引当金	△67,724	△79,532	評価・換算差額等	25,305	29,444
資産合計	18,639,233	19,517,815	その他有価証券評価差額金	25,305	29,444
			純資産合計	9,441,994	9,178,395
			負債・純資産合計	18,639,233	19,517,815

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

■連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)	前期 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)
売上高	35,344,847	36,517,453
売上原価	27,839,477	28,916,077
売上総利益	7,505,369	7,601,375
販売費及び一般管理費	6,869,112	6,962,087
営業利益	636,256	639,288
営業外収益	132,577	187,038
営業外費用	98,243	213,895
経常利益	670,591	612,431
特別利益	61,129	477,047
特別損失	104,468	43,234
税金等調整前当期純利益	627,251	1,046,245
法人税、住民税及び事業税	22,348	124,093
法人税等調整額	222,380	267,832
当期純利益	382,522	654,318

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

■連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)	前期 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,400,276	1,098,306
投資活動によるキャッシュ・フロー	△134,513	185,103
財務活動によるキャッシュ・フロー	△790,369	△1,847,009
現金及び現金同等物の増減額(減少：△)	475,393	△563,599
現金及び現金同等物の期首残高	1,355,521	1,919,121
現金及び現金同等物の期末残高	1,830,915	1,355,521

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

■連結株主資本等変動計算書

当期(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(単位：千円)

	株主資本					評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
平成21年3月31日現在の残高	4,693,422	4,213,227	388,170	△145,869	9,148,951	29,444	29,444	9,178,395
連結会計年度中の変動額								
剰余金の配当			△114,497		△114,497			△114,497
当期純利益			382,522		382,522			382,522
自己株式の取得				△287	△287			△287
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						△4,138	△4,138	△4,138
連結会計年度中の変動額合計	—	—	268,025	△287	267,738	△4,138	△4,138	263,599
平成22年3月31日現在の残高	4,693,422	4,213,227	656,196	△146,156	9,416,689	25,305	25,305	9,441,994

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。



貸借対照表

(単位：千円)

科目	当期 (平成22年3月31日現在)	前期 (平成21年3月31日現在)	科目	当期 (平成22年3月31日現在)	前期 (平成21年3月31日現在)
<b>&lt;資産の部&gt;</b>			<b>&lt;負債の部&gt;</b>		
流動資産	5,034,172	5,189,366	流動負債	5,956,063	5,670,332
現金及び預金	1,801,746	1,315,572	買掛金	1,809,530	1,899,693
売掛金	2,568,463	2,774,861	短期借入金	850,000	762,500
商品及び製品	11,508	10,695	一年以内返済長期借入金	1,428,151	1,561,368
原材料及び貯蔵品	125,796	136,748	リース債務	6,602	6,602
前払費用	60,544	81,988	未払金	1,212,466	1,004,198
繰延税金資産	219,681	325,657	未払法人税等	38,057	37,609
その他	251,050	553,552	未払消費税等	48,923	19,933
貸倒引当金	△4,620	△9,710	未払費用	76,605	66,448
固定資産	12,438,038	12,909,381	賞与引当金	158,000	167,000
有形固定資産	10,244,184	10,504,952	その他の他	327,726	144,978
建築物	2,849,949	3,055,582	固定負債	2,138,897	3,066,811
構築物	220,903	222,194	長期借入金	1,774,847	2,327,461
機械装置	777,755	823,778	リース債務	3,301	9,903
車両運搬具	15,980	9,671	退職給付引当金	273,712	295,906
工具器具及び備品	132,947	149,678	役員退職慰労引当金	—	432,939
土地	6,228,326	6,228,326	その他の他	87,036	601
リース資産	9,432	15,720	負債合計	8,094,960	8,737,143
建設仮勘定	8,890	—	<純資産の部>		
無形固定資産	70,509	85,801	株主資本	9,351,957	9,332,175
施設利用権	2,633	2,958	資本金	4,693,422	4,693,422
借地権	16,467	16,467	資本剰余金	4,213,227	4,213,227
商標権	217	280	資本準備金	1,173,993	1,173,993
ソフトウェア	36,225	51,129	その他資本剰余金	3,039,233	3,039,233
その他の他	14,965	14,965	利益剰余金	591,463	571,395
投資その他の資産	2,123,345	2,318,628	その他利益剰余金	591,463	571,395
投資有価証券	88,883	92,030	圧縮記帳積立金	28,382	29,719
関係会社株式	10,000	10,000	繰越利益剰余金	563,081	541,675
長期貸付金	785,070	985,150	自己株式	△146,156	△145,869
長期前払費用	20,113	24,391	評価・換算差額等	25,293	29,429
繰延税金資産	735,281	784,523	その他有価証券評価差額金	25,293	29,429
差入保証金	99,589	96,499	純資産合計	9,377,250	9,361,604
保険積立金	376,363	437,091	負債・純資産合計	17,472,210	18,098,748
その他の他	49,766	59,331			
貸倒引当金	△41,722	△170,389			
資産合計	17,472,210	18,098,748			

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(単位：千円)

科目	当期 (平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで)	前期 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)
売上高	27,270,089	27,823,844
売上原価	21,395,560	21,823,266
売上総利益	5,874,529	6,000,578
販売費及び一般管理費	5,701,454	5,739,237
営業利益	173,075	261,340
営業外収益	249,259	295,642
営業外費用	185,691	310,659
経常利益	236,643	246,323
特別利益	173,470	340,207
特別損失	100,861	13,788
税引前当期純利益	309,252	572,743
法人税、住民税及び事業税	19,550	19,569
法人税等調整額	155,136	258,545
当期純利益	134,566	294,628

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

当期(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(単位：千円)

	株主資本							自己株式	株主資本 合計	その他有価 証券評価 差額金	評価・換算 差額等合計	純資産 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		資本準備金	その他 資本剰余金					
		資本準備金	その他 資本剰余金	圧縮記帳積立金	繰越利益剰余金							
平成21年3月31日現在の残高	4,693,422	1,173,993	3,039,233	4,213,227	29,719	541,675	571,395	△145,869	9,332,175	29,429	29,429	9,361,604
事業年度中の変動額												
剰余金の配当						△114,497	△114,497		△114,497			△114,497
圧縮記帳積立金取崩額					△1,337	1,337	—		—			—
当期純利益						134,566	134,566		134,566			134,566
自己株式の取得								△287	△287			△287
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)										△4,136	△4,136	△4,136
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	△1,337	21,406	20,068	△287	19,781	△4,136	△4,136	15,645
平成22年3月31日現在の残高	4,693,422	1,173,993	3,039,233	4,213,227	28,382	563,081	591,463	△146,156	9,351,957	25,293	25,293	9,377,250

(注) 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

会社データ

■会社の概要 (平成22年3月31日現在)

社 名 シノブフーズ株式会社  
SHINOBU FOODS PRODUCTS CO.,LTD.  
設 立 昭和46年5月1日  
資 本 金 4,693,422,000円  
従 業 員 数 359名  
事 業 内 容 米飯加工食品 (弁当、おにぎり、寿司等)・  
調理パン (サンドイッチ等)・惣菜等の製  
造販売

■役 員 (平成22年6月29日現在)

代表取締役社長 松 本 崇 志  
常務取締役 西 村 寿 清  
常務取締役 加 藤 健 二  
取締役 服 部 憲 二  
取締役 三 塚 敏 晴  
取締役 隅 田 真 年  
取締役 構 祐 二  
常勤監査役 木 村 晃  
監査役 大 西 邦 彦  
監査役 土 本 拓 美  
執行役員 田 中 雅 章  
執行役員 徳 重 貞 幸  
執行役員 岡 田 孝 司

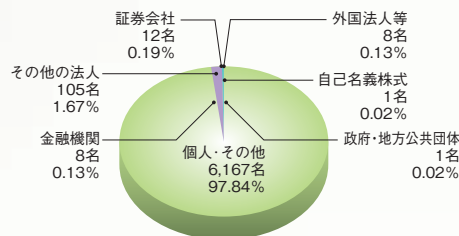
■株式の状況 (平成22年3月31日現在)

発行可能株式総数 45,656,000株  
発行済株式総数 17,170,964株  
単元株式数 1,000株  
株主数 6,302名  
大株主

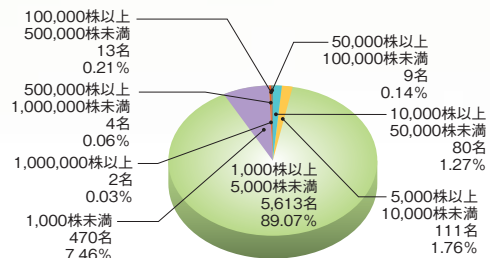
株主名	持株数	持株比率
松 本 隆 次	1,874,000株	11.46%
松 本 崇 志	1,045,374株	6.39%
松 本 恵 美 子	738,000株	4.51%
佐 々 木 真 司	670,000株	4.10%
シノブフーズ取引先持株会	644,983株	3.94%
松 本 龍 也	437,529株	2.68%
株式会社近畿大阪銀行	217,809株	1.33%
前 田 治 和	200,000株	1.22%
西 村 重 喜	187,600株	1.15%
三井住友ファイナンス&リース株式会社	151,843株	0.93%

(注) 持株比率は自己株式 (815,256株) を控除して計算しております。

所有者別株主分布状況



所有株式数別分布状況



■ネットワーク (平成22年3月31日現在)

本 社 大阪市西淀川区竹島2丁目3番18号 TEL (06) 6477-0113 (代表) FAX (06) 6475-5377  
 工 場 □千 葉 /千葉県八千代市上高野1734番1 TEL (047) 484-7676 (代表) FAX (047) 482-3302  
 □名 古 屋 /愛知県弥富市四郎兵衛1丁目128番地 TEL (0567) 52-1444 (代表) FAX (0567) 52-1443  
 □福 町 /大阪市西淀川区福町1丁目9番16号 TEL (06) 6471-5331 (代表) FAX (06) 6471-5335  
 □御 幣 島 /大阪市西淀川区御幣島2丁目11番30号 TEL (06) 6475-5095 (代表) FAX (06) 6475-9491  
 □京 滋 /滋賀県栗東市六地藏1163 TEL (077) 551-5790 (代表) FAX (077) 552-3836  
 □物 流 セ ン タ ー /大阪市西淀川区福町1丁目9番17号 TEL (06) 6475-1078 (代表) FAX (06) 6475-7282  
 営 業 部 □岡 山 /岡山県倉敷市安江550番地の2 TEL (086) 430-6680 (代表) FAX (086) 430-6681  
 子 会 社 □デリカキッチン 倉敷工場/岡山県倉敷市安江550番地の14 TEL (086) 430-3711 (代表) FAX (086) 424-3201  
 □シノブデリカ 尾道工場/広島県尾道市美ノ郷町本郷1番地65 TEL (0848) 40-0288 (代表) FAX (0848) 40-0280  
 四国工場/香川県観音寺市柞田町字干拓丁93番7号 TEL (0875) 57-6677 (代表) FAX (0875) 57-6270  
 □イス・エフ・ディー /大阪市西淀川区竹島2丁目3番18号 TEL (06) 6474-1116 (代表) FAX (06) 6475-5377

